



# كيف تؤسس وقفاً؟

من الفكرة.. إلى حصاد الأثر

خارطة طريق.. لتأسيس وقف

وفق نظام الهيئة العامة للأوقاف الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/11) وتاريخ 26/02/1437هـ

# الفهرس

رقم الصفحة	الموضوع
3	مقدمة
4	أنواع الوقف – بشكل عام
4	أنواع الوقف بحسب حجم الأصول
5	مقارنة بين نوعي الوقف الرئيسيين (العام والخاص)
6	الجهات التنظيمية ذات العلاقة
6	مراحل تأسيس الوقف
7	المرحلة الأولى: ما قبل التأسيس
8	المرحلة الثانية: إجراءات التأسيس والتوثيق
9	المرحلة الثالثة: التشغيل
10	الأنظمة واللوائح ذات العلاقة
11	المصادر والمراجع

# مقدمة:

يُعدّ صدور نظام الهيئة العامة للأوقاف بموجب المرسوم الملكي رقم (م/11) وتاريخ 26/02/1437هـ محطةً محوريةً في مسار تطوير وتنظيم العمل الوقفي في المملكة العربية السعودية، إذ أسس هذا النظام لمرحلة جديدة من الحوكمة والإشراف والتمكين، تُعزّز دور الأوقاف في دعم التنمية الوطنية وتحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 في بناء اقتصادٍ مزدهرٍ ومجتمعٍ حيويٍّ ومستدامٍ.

ويُجسّد النظام رؤية استراتيجية نحو تنمية الموارد الوقفية واستثمارها إدارةً وتشغيلًا بما يضمن تنميتها والمحافظة على أصولها، إلى جانب تطوير البيئة التشريعية والتنظيمية الداعمة للقطاع الوقفي، وتمكينه من الإسهام في خدمة المجتمع وتنمية موارده البشرية والاقتصادية.

كما يعزّز النظام مفهوم الاستثمار الوقفي والاجتماعي، ويدعم التحول من الأساليب التقليدية في إدارة الأوقاف إلى نماذج حديثة قائمة على الكفاءة والاستدامة والأثر، بما يُسهم في تحقيق التكامل بين القطاعات المختلفة وفتح آفاقٍ أرحبٍ للنمو والابتكار في بيئة تنظيمية محفزةٍ ومستدامة، تُسهم في تعزيز مكانة المملكة إقليمياً ودولياً في مجال الاقتصاد الوقفي والاجتماعي.

وانطلاقاً من دور مركز أعمال عُروس في تمكين القطاع غير الربحي ونشر الوعي القانوني والمؤسسي، أعدّ هذا الدليل المختصر لتوضيح أبرز الجوانب المتعلقة بتأسيس الأوقاف وفق أنظمة وتعليمات الجهات الرسمية والتنظيمية في المملكة.

## أنواع الوقف – بشكل عام:

### الوقف المشترك

يجمع بين الوقف العام والخاص  
ففيه النفع الدائم للذرية وصلة الرحم  
ويشتمل كذلك على الاسهام في التنمية  
المستدامة للمجتمع

### الوقف الخاص (الأهلي)

يخصص الواقف ريع الوقف  
ابتداءً على نفسه، أو أولاده، أو أشخاص معينين  
بذواتهم، أو بصفاتهم

### الوقف العام (الخيرى)

يخصص الواقف ريع الوقف  
لمصارف بر عامة

## أنواع الوقف بحسب حجم الأصول:

### الأوقاف الصغيرة

يبلغ إجمالي قيمة أصولها  
أقل من  
50 مليون ريال

### الأوقاف المتوسطة

يبلغ إجمالي قيمة أصولها  
من 50 مليون ريال  
إلى أقل من 200 مليون ريال

### الأوقاف الكبيرة

يبلغ إجمالي قيمة أصولها  
200 مليون ريال  
فأكثر

# مقارنة بين نوعي الوقف (العام والخاص):

الوقف الخاص	الوقف العام	أوجه المقارنة
يؤدي دوراً أسرياً واجتماعياً ويحافظ على الثروة داخل العائلة ويضمن استمرار صلة الرحم وقد يكون نواة لوقف خيري لاحق	يمثل الوجه التنموي المؤسسي للأوقاف إذ يسهم في تمويل الخدمات العامة وتحقيق أهداف رؤية السعودية 2030 عبر استدامة العمل الخيري	التعريف
حفظ المال واستمرار النفع للأبناء والذرية	خدمة المجتمع والتنمية المستدامة	الهدف الرئيسي
الذرية أو الأقارب أو من عيّنهم الواقف سواءً كانوا أغنياء أو فقراء، محتاجين أو غير محتاجين	جهات البر العامة (المساجد - الفقراء - المحتاجين - التعليم - الصحة .. إلخ)	المستفيدون
نفعه محصور في ذرية الواقف أو فئة محددة	نفعه يشمل المجتمع عامة	النطاق
قد ينقطع بانقطاع الذرية ويتحول حينئذ إلى وقف عام	لا ينقطع غالباً	الانقطاع والتحول المحتمل

# الجهات التنظيمية ذات العلاقة:



# مراحل تأسيس الوقف:

المرحلة الثالثة:  
التشغيل

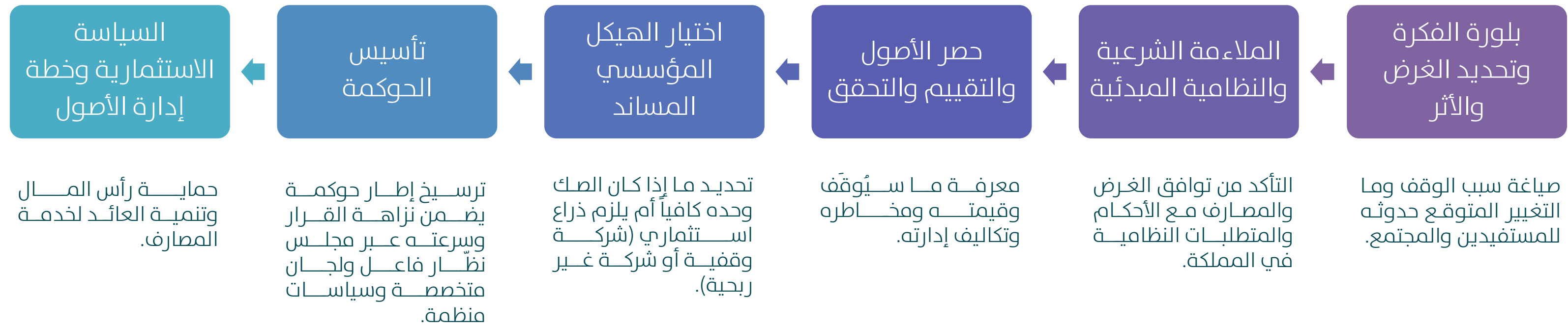
المرحلة الثانية:  
التأسيس والتوثيق

المرحلة الأولى:  
ما قبل التأسيس

# المرحلة الأولى: ما قبل التأسيس:

تحويل فكرة الوقف إلى تصميم مدكّم متوافق شرعياً ونظامياً مع الأنظمة والإجراءات الرسمية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، وذلك بتحديد الغرض والأثر المرجو، والأصول الموقفة، واختيار الهيكل والحوكمة الأولية والسياسة الاستثمارية المناسبة.

## الإجراءات الرئيسية:



# المرحلة الثانية: إجراءات التأسيس والتوثيق:

إعداد وتجهيز حزمة التأسيس الرسمية بصك مكتمل، واستكمال التوثيق والتسجيل من خلال الإجراءات الرسمية والنظامية، وإصدار التراخيص المكتملة عند الحاجة.

## الإجراءات الرئيسية:



تجهيز كل ما يلزم قبل التوثيق الرسمي، وإعداد بيانات مسودة صك الوقف التي تتضمن أركان الوقف:

- ✓ الواقف
- ✓ العين الموقوفة
- ✓ الموقوف عليه
- ✓ صيغة الوقف



# المرحلة الثالثة: التشغيل:

تفعيل الوقف مالياً وبرامجياً وفق عمل مؤسسي منظم، وتخطيط استراتيجي وتشغيلي، وقواعد للصرف وسياسات للمنح ووضع أطر للمتابعة والتقييم، وتقارير دورية، وتدقيق يضمن الاستدامة وتعظيم الأثر.

## الإجراءات الرئيسية:

### الإدارة المالية وإدارة الاستثمار

- ✓ فتح الحسابات البنكية باسم الوقف.
- ✓ اعتماد سياسة الصرف
- ✓ إطلاق نظام محاسبي إلكتروني.
- ✓ إصدار التقارير المالية الدورية.
- ✓ تفعيل الاستثمار.
- ✓ التدقيق المالي الداخلي والخارجي.

### إدارة المنح الخيري

- ✓ بناء خطة استراتيجية
- ✓ اعتماد سياسة المنح الخيري.
- ✓ بناء خطة تشغيلية (تنفيذية).
- ✓ إدارة عمليات المنح بكفاءة.
- ✓ تفعيل الشراكات.
- ✓ إصدار التقارير الدورية.

### قياس الأثر

- ✓ المتابعة والتقييم والمساءلة والتعلم.
- ✓ تطبيق منهجية العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI)
- ✓ تصميم لوحة مؤشرات (Dashboard)
- ✓ تحليل البيانات.
- ✓ توثيق الدروس المستفادة.

# الأنظمة واللوائح ذات العلاقة:

الدليل الشامل  
لتصنيف أنواع الوقف

نظام  
الهيئة العامة للأوقاف

لائحة إنشاء الأوقاف أو تمويلها  
من خلال جمع التبرعات

دليل تسجيل وقف  
وإصدار الشهادة الوقفية

تعليمات الموافقة على إنشاء  
الصناديق الاستثمارية الوقفية

لائحة إنشاء المحافظ  
الاستثمارية الوقفية

جدول المخالفات والجزاءات  
لأعمال مجلس النظارة

لائحة  
تنظيم أعمال مجلس النظارة

# المصادر والمراجع:

- هيئة الخبراء بمجلس الوزراء، نظام الهيئة العامة للأوقاف الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/11) وتاريخ 26/02/1437هـ.
- الموقع الإلكتروني للهيئة العامة للأوقاف.



**GBC**

**مركز أعمال  
غُرووس**

**GHOROOS BUSINESS CENTER**