



مركز أعمال
غُروس

GHOROOS BUSINESS CENTER

الدليل الإجرائي

لتأسيس جمعية أهلية

وفق ضوابط المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي



” ما يميز هذه البلاد هو حرص قادتها على الخير والتشجيع عليه.. وما نراه من مؤسسات خيرية في مختلف المجالات، سواء التي تحمل أسماء ملوك هذه البلاد أو سواها، إلا جانب واحد من الجوانب المشرقة لبلادنا

حَادِمُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ

الْمَلِكِ سَيْدِ الْمَلِكِ بْنِ عَبْدِ الْعَزِيزِ السَّعُودِيِّ
يَنْظُرُ إِلَيْهِ



نحن ننظر إلى القطاع غير الربحي بأنه قطاع مهم في دعم مسيرة التعليم، ومسيرة الثقافة، وفي قطاع الصحة، وفي القطاع البحثي، وسنعمد على القطاع غير الربحي بشكل رئيس جداً

صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

فهرس المحتويات

رقم الصفحة	المحتويات
4	مقدمة
5	منهجية مركز أعمال عُروس في تأسيس الجمعيات الأهلية
6	المرحلة الأولى: متطلبات ما قبل التأسيس
7	المرحلة الثانية: التأسيس
10	المرحلة الثالثة: خطة الـ (100) يوم
15	المرحلة الرابعة: الحوكمة والبناء المؤسسي
16	الخطة الزمنية للتنفيذ
17	مصفوفة الصلاحيات والأدوار والمسؤوليات
18	المصادر والمراجع

مقدمة:

تتبنى رؤية السعودية 2030 توجهاً استراتيجياً نحو تعزيز دور القطاع غير الربحي، ورفع مساهمته في الناتج المحلي إلى 5% من خلال تمكين الكيانات المجتمعية، ودعم المبادرات التنموية، وتوسيع أثرها الاجتماعي والاقتصادي، وتُولى رؤية السعودية 2030 أهمية بالغة لبناء قطاع غير ربحي ريادي ومؤثر، يكون شريكاً أساسياً في التنمية الوطنية، من خلال:

- 1- تمكين الجمعيات الأهلية من التوسع في تقديم الخدمات الاجتماعية والتنموية، والمشاركة في الحلول الفعلية للتحديات الوطنية في كافة المجالات، وتمكين الفئات الأكثر احتياجاً.
- 2- تعزيز الشفافية والحوكمة عبر تطوير الأنظمة واللوائح التي تضمن وضوح العمليات، وكفاءة الإدارة، وإدارة وقياس الأثر، بما يزيد من ثقة المجتمع والداعمين.
- 3- تحفيز ثقافة العطاء المجتمعي وتعزيز المشاركة المجتمعية، عبر التوسع في العمل التطوعي.
- 4- دعم الشراكات متعددة الأطراف بين القطاع غير الربحي، والحكومي، والخاص، بما يحقق التكامل في الجهود ويضاعف الأثر.

وانطلاقاً من ذلك بادرت غروس الخيرية بإنشاء مركز أعمال غروس لخدمة المانحين والواقفين والقطاع غير الربحي، وذلك اتساقاً مع الجهود الرسمية في تمكين القطاع غير الربحي، وخدمة العاملين فيه، والمستفيدين منه.

- **التعريف بالمركز:** هو مركز استشاري غير ربحي، يقدم خدمات استشارية، وتنفيذية متنوعة، لخدمة المانحين والواقفين والمؤسسات والكيانات غير الربحية، بما يتوافق مع المتغيرات المحلية والعالمية، وبما يساعد على تنمية وتطوير القطاع غير الربحي داخل المملكة العربية السعودية.
- **رؤية المركز:** أن نكون أنموذجاً ريادياً في تمكين وتطوير منظومة القطاع غير الربحي في المملكة.
- **رسالة المركز:** تمكين الكيانات غير الربحية وتطويرها، من خلال البناء والتطوير المؤسسي وتقديم الاستشارات وبناء القدرات، وتبادل الخبرات والمعرفة، والتكامل بشراكات استراتيجية فاعلة، تعزز من الكفاءة وتحقق الاستدامة وتعظم الأثر.

منهجية مركز أعمال عُروس في تأسيس الجمعيات الأهلية:

في ظل التوجه الوطني نحو تمكين القطاع غير الربحي وتعزيز دوره في التنمية المستدامة، برزت الحاجة إلى توفير منهجية عملية تساعد الجمعيات الأهلية الناشئة على الانطلاق بخطى ثابتة نحو التأسيس الفعال والاستدامة المؤسسية، ومن هذا المنطلق طوّر مركز أعمال عُروس منهجية متكاملة تمثل خارطة طريق تنفيذية تدعم الجمعيات منذ الفكرة، ومروراً بالتأسيس والانطلاق، وحتى بناء كيان مؤسسي قوي قادر على إحداث الأثر، وتستند هذه المنهجية على ضوابط ومتطلبات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.

تتميز هذه المنهجية بكونها شاملة وتطبيقية، حيث تركز على أفضل الممارسات في العمل المؤسسي للقطاع غير الربحي، وتُراعي التحديات التي تواجه الجمعيات في بداياتها، سواء على مستوى الحوكمة، أو الكفاءة التشغيلية، أو محدودية الموارد، كما أنها صُممت لتكون مرنة، قابلة للتكيف مع طبيعة الجمعية ومجال عملها، مع الحفاظ وبشكل أساسي على المعايير النظامية والتنظيمية المعتمدة في المملكة العربية السعودية.

ويهدف هذا الدليل "الدليل الإجرائي لتأسيس جمعية أهلية" إلى تمكين الجمعيات من تجاوز مرحلة التأسيس التقليدية، لتكون وفق إجراءات منظمة ومحكمة، وتوجيه الجهود والموارد نحو خطوات واضحة ومنظمة، إضافة إلى تعزيز ثقافة التخطيط والتنظيم منذ اللحظة الأولى، وبناء أساس متين يُسهم في نمو الجمعية، ويزيد من فرص استدامتها وشراكاتها المستقبلية.

وتُعد هذه المنهجية جزءاً من التزام مركز أعمال عُروس بدعم وتمكين الجمعيات الناشئة، من خلال توفير الأدوات والممكنات والحلول التي تساعد على النهوض بها ككيانات فاعلة تسهم في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 في القطاع غير الربحي.

وتعتمد هذه المنهجية على أربع مراحل مترابطة تبدأ من الفكرة، مروراً بتهيئة البيئة التنظيمية المناسبة، ثم إجراءات التأسيس الفعلية، وصولاً إلى إطلاق أنشطة الجمعية خلال أول (100) يوم بعد صدور الترخيص، وانتهاءً بترسيخ الحوكمة والبُنية المؤسسية المتينة.

وتقوم هذه المنهجية في تأسيس الجمعية الأهلية على (4) مراحل رئيسية، وذلك وفق الآتي:

❖ المرحلة الأولى: متطلبات ما قبل التأسيس.

❖ المرحلة الثانية: التأسيس.

❖ المرحلة الثالثة: خطة الـ 100 يوم.

❖ المرحلة الرابعة: الحوكمة والبناء المؤسسي.

9. تحديد النطاق الجغرافي لخدمات الجمعية (من الممكن اختيار أكثر من نطاق).
 10. تحديد شروط اختيار المدير التنفيذي: (المستوى التعليمي - سنوات الخبرة - شروط أخرى).
 11. تحديد شروط العضوية (من الممكن إضافة شروط أخرى)
 12. تحديد مدة الدورة الأولى للمجلس، والدورة الثانية.
 13. تحديد بيانات الأعضاء، وتختلف بحسب معلومات مقدم الطلب، وذلك وفق الآتي:
 - إذا كان مقدم الطلب عضو في الجمعية: يتطلب تعبئة البيانات التالية: (رقم الهاتف المسجل في أبشر - حسابات التواصل الاجتماعي - التخصص المهني - المسمى الوظيفي - جهة العمل)، ثم تعبئة نموذج الإفصاح، ثم (اختيار المنصب - ارفاق الشهادات العلمية وشهادات الخبرة)
 - إذا كان مقدم الطلب ليس عضو في الجمعية: يتطلب تعبئة البيانات التالية: (رقم الهوية - تاريخ الميلاد - رقم الجوال - منصب العضو في الجمعية - صفة العضو "طبيعي أو اعتباري" - مبلغ الدعم).
 14. تحديد الموارد المالية للجمعية.
 15. تحديد الدعم الخارجي للجمعية.
 16. التعهد والإقرار.
- بعد اكتمال تعبئة الطلب، ينتقل الطلب إلى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي للتحقق والرد.

❖ تفاصيل الخطوة الثانية: إقرار الأعضاء المؤسسين:

1. الموافقة على الطلب.
2. إدخال اسم الجهة الممثلة وموافقة المسؤول الأول.
3. إدخال المستوى التعليمي وسنوات الخبرة.
4. إدخال معلومات المسح: (رقم الهاتف المسجل في منصة أبشر - معلومات حسابات التواصل الاجتماعي - التخصص المهني - المسمى الوظيفي - جهة العمل).
5. تعبئة نموذج الإخلاء والمسؤولية.
6. التعهد والإقرار للانضمام للكيان.

❖ نتائج دراسة الطلب من قبل الجهة المختصة:

- إن كان عدد أعضاء الجمعية الأهلية بعد نتيجة التحقق من قبل الجهة المختصة أقل من عشرة أعضاء، يعاد الطلب لمقدم الطلب لإضافة عضو إضافي.
- في حال كان مقدم الطلب أحد الأعضاء، ولم يقبل من قبل الجهة المختصة يبقى كمقدم الطلب ولا يبقى ضمن الأعضاء.

❖ ملاحظات هامة يجب الأخذ بها عند تقديم الطلب:

1. الحد الأدنى للمؤسسين (10) أعضاء مؤسسين من ذوي الشخصية الطبيعية أو الاعتبارية.
2. الحد الأدنى لمجلس الإدارة (5) أعضاء، ولا يزيد عددهم عن (13) عضواً، ويجب أن يكون العدد فردياً.
3. يجب أن يحدد في الطلب: رئيس ونائب لرئيس الجمعية.
4. يجب ألا تقل نسبة المتخصصين في مجال نشاط الجمعية من الأعضاء المؤسسين عن 30% من إجمالي عدد أعضاء الكيان.
5. يوجد لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي قائمة بالأسماء المحظور استخدامها لمسميات الجمعيات، ويمكن الاطلاع عليها من خلال دليل المستخدم لتأسيس جمعية أهلية في بوابة المركز.

الخطة الزمنية للتنفيذ:

المدة الزمنية				المدة الزمنية بالأيام	الخطوات	المدة الزمنية بالأيام	المراحل الرئيسية	م
الشهر الأول	الشهر الثاني	الشهر الثالث	الشهر الرابع					
				5	تحديد التوجه الاستراتيجي للجمعية	30	متطلبات ما قبل التأسيس	1
				5	تحديد الجهة الإشرافية والتصنيف الرئيسي والفرعي			
				10	بناء وتصميم خطة العمل			
				10	تحديد أعضاء الجمعية العمومية، ومجلس الإدارة			
				20	تقديم الخدمة بشكل إلكتروني من خلال منصة نوى	20	التأسيس	2
				15	بناء الهوية البصرية	100	خطة الـ 100 يوم	3
				10	إنشاء الموقع الإلكتروني وحسابات التواصل الاجتماعي			
				5	الحصول على الرقم الوطني الموحد (700)			
				5	حساب التأمينات الاجتماعية			
				5	العنوان الوطني			
				10	الحساب البنكي			
				25	الموارد البشرية والاستقطاب			
				15	الخطة المالية			
				10	زيادة أعضاء الجمعية العمومية	30	الحكومة والبناء المؤسسي	4
				5	عقد لقاء تأسيسي عن الحكومة			
				10	لوائح وسياسات الحكومة			
				10	لوائح اللجان الرئيسية			
				5	نماذج العمل			

مصفوفة الصلاحيات والأدوار والمسؤوليات:

م	المراحل الرئيسية	الخطوات	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	الجهة الإشرافية	الجمعية	مركز أعمال غُروس
1	متطلبات ما قبل التأسيس	تحديد التوجه الاستراتيجي للجمعية		يعتمد	ينفذ	يُستشار
		تحديد الجهة الإشرافية، والتصنيف الرئيسي والفرعي		يعتمد	ينفذ	يُستشار
		بناء وتصميم خطة العمل			يُستشار / يعتمد	ينفذ
		تحديد أعضاء الجمعية العمومية، ومجلس الإدارة			يعتمد	ينفذ
2	التأسيس	تقديم الخدمة بشكل إلكتروني من خلال منصة نوى	يعتمد		ينفذ	يُستشار
3	خطة ال 100 يوم	بناء الهوية البصرية			يُستشار / يعتمد	ينفذ
		إنشاء الموقع الإلكتروني وحسابات التواصل الاجتماعي			يعتمد	ينفذ
		الحصول على الرقم الوطني الموحد (700)			يُستشار / يعتمد	ينفذ
		حساب التأمينات الاجتماعية			يُستشار / يعتمد	ينفذ
		العنوان الوطني			يُستشار / يعتمد	ينفذ
		الحساب البنكي			ينفذ	يُستشار
		الموارد البشرية والاستقطاب		يعتمد	ينفذ	يُستشار
		الخطة المالية			يُستشار / يعتمد	ينفذ
		زيادة أعضاء الجمعية العمومية			يُستشار / يعتمد	ينفذ
		عقد لقاء تأهيلي عن الحوكمة		يعتمد	يُستشار	ينفذ
4	الحوكمة والبناء المؤسسي	لوائح وسياسات الحوكمة			يُستشار / يعتمد	ينفذ
		لوائح اللجان الرئيسية			يُستشار / يعتمد	ينفذ
		نماذج العمل			يُستشار / يعتمد	ينفذ
					يُستشار / يعتمد	ينفذ

- يعتمد: الجهة المالكة للقرار النهائي.
- ينفذ: الجهة المنفذة للإجراء
- يستشار: الجهة التي يستأنس برأيها.

المصادر والمراجع:

اعتمد إعداد هذا الدليل والمنهجية الواردة فيه على من المصادر الرسمية واللوائح والأدلة الإجرائية المتخصصة في تمكين القطاع غير الربحي، وقد تم الاستفادة منها والاقتباس منها بتصريف، بما يتناسب مع طبيعة الدليل وأهدافه، وذلك لضمان أن تكون مضامينه منسجمة مع الإطار التنظيمي المعتمد في المملكة العربية السعودية، ومعززة لأفضل الممارسات في الحوكمة، وبناء القدرات المؤسسية، وفيما يلي قائمة بأبرز هذه المصادر:

1. منصة نوى.
2. دليل المستخدم لخدمة تأسيس جمعية أهلية، المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.
3. اللائحة التنفيذية لنظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية، المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.
4. التصنيف المحدث للجمعيات والمؤسسات الأهلية، المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.
5. خطة أول 100 يوم للجمعيات الأهلية الناشئة، وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.



مركز أعمال
غروس

GHOROOS BUSINESS CENTER

 gbc.ghoroos.sa  gbc@ghoroos.sa  0539939020